#### Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 17»

принято:

на заседании педагогического совета

протокол № *VB* от «23 » *OS* 20 *A*r.

Заведующая МБДОЎ «Летекий сад №17» Д.А. Кораблёва

Программа управленческой деятельности По организации процесса аттестации в МБДОУ «Детский сад № 17»

### Программа разработана в целях:

- 1. создания условий для проведения аттестации педагогических работников МБДОУ «Детского сада № 17»
- 2. создания комплекса организационно-содержательных условий для успешного прохождения аттестации педагогическими работниками МБДОУ, стимулирование роста профессиональной квалификации, качества педагогической деятельности, развитие творческой инициативы педагогов в межаттестационный период.

#### Задачи:

- 1. Осуществить методическое сопровождение педагогических работников МБДОУ при подготовке и прохождении аттестации;
- 2. Создать благоприятные условия по организации деятельности педагогических работников МБДОУ в межаттестационный период;
- 3. Совершенствовать методический уровень педагогов на основе обновления содержания образования с учетом современных социальных и образовательных тенденций в условиях внедрения ФГОС ДО;
- 4. Повысить профессиональную компетентность педагогов через целенаправленное, непрерывное повышение уровня квалификации в различных формах деятельности.
- 5. Оказать помощь педагогам в представлении и обобщении собственного педагогического опыта работы.
- 6. Обеспечить соблюдение прав педагогических работников в период подготовки и при проведении процедуры аттестации.
- 7. Выявить перспективы использования потенциальных возможностей педагогических работников.

# Средства отслеживания результатов педагогической деятельности педагогических работников МБДОУ в межаттестационный период:

- 1. Осуществление контроля реализации Основной общеобразовательной программы дошкольного образования МБДОУ и мониторинга качества образования уровня воспитанников ДОУ.
  - 2. Собеседование педагогов с администрацией МБДОУ.
  - 3. Изучение аналитических материалов педагогов за текущий год.
  - 4. Проведение совещаний по результатам самообразования.
- 5. Мониторинг образовательной деятельности педагога за межаттестационный период (осуществление экспертизы).
- 6. Анализ работы, мероприятий проведенных на уровне МБДОУ, городского округа областного и всероссийского уровней.

## Анализ состояния отдельных условий для деятельности педагогов в межаттестационный период осуществляется по направлениям:

- 1. Нормативно-правовые условия: наличие пакета нормативных документов, своевременное обновление и пополнение его. Наличие планов (карты-планинга) по повышению профессиональной компетентности педагогов в межаттестационный период составленных с учетом реализации рекомендаций на межаттестационный период деятельности педагогических работников;
- 2. Организационно-содержательные условия: проведение методических мероприятий в соответствии с годовым планом работы дошкольного учреждения; собеседования с педагогами по индивидуальным планам работы в межаттестационный период;
- 3. Научно-методические условия: организация систематического индивидуального консультирования педагогов по представлению и обобщению собственного опыта работы; создание условий по обучению педагогов на курсах повышения квалификации по внедрению и реализации ФГОС ДО в объеме не менее 16 часов;
- 4. Информационные условия: оформление информационного стенда по аттестации для педагогов в открытом доступе, доступ к интернет ресурсам.
- 5. Контрольно-аналитические условия: анализ мероприятий, проводимых педагогами в МБДОУ и на других уровнях, индивидуальных планов работы по самообразованию педагогов за межаттестационный период, их реализации и результатов профессиональной деятельности; анализ аналитических материалов педагогов за текущий год.

Деятельность педагогов в межаттестационный период оценивается через мониторинг профессиональной деятельности, аналитические справки педагогов о результатах самообразования, учёт продуктивности педагогов (участие в методических мероприятиях МБДОУ, района, горразличных уровней), что фиксируется в экспертном заключении о профессиональном уровне деятельности педагога. Подобраны анкеты, опросники для выявления затруднений педагогов, персональной готовности и способности перевода базовых знаний в сфере образования в реальную педагогическую практику.

Результаты мониторинга профессиональной деятельности педагогов позволяют адекватно и рационально распределять время и силы при прохождении аттестации, подготовить качественный аналитический или творческий отчёт, аналитические и методические материалы для методического кабинета, избежать излишних стрессовых ситуаций.

папки достижений педагогов (портфолио), фиксируются результаты практической педагогической систематически деятельности аттестующегося работника в межаттестационный период. В индивидуальном плане по самообразованию педагога на межаттестационный период (карта-планинг) отражены саморекомендации и рекомендации предыдущей аттестации и планирование деятельности, направленной на исполнение рекомендаций, реализациюми проектной части аналитического отчета, приращения, изменения и улучшения практической деятельности педагога. Индивидуальный план работы педагога по теме самообразования на каждый учебный год отражает мероприятия по реализации рекомендаций экспертной комиссии и дальнейшему повышению квалификации педагогов Ведение мониторинга освоения своей теме. воспитанниками Образовательной программы ДОУ и фиксирование результатов позволяет педагогам определить эффективность педагогических действий, видеть ориентиры для дальнейшего планирования:

- построения образовательной траектории для индивидуализации образования для поддержки детей, нуждающихся в этом; построения дальнейшего образовательного процесса с учетом недостатков профессиональной деятельности педагога;
- анализа результатов профессиональной деятельности педагога и оптимизации работы с группой детей;
- взаимодействия с семьями, информирования родителей и общественности относительно целей дошкольного образования.

Мониторинг результатов профессиональной деятельности педагога позволяет выявить персональную готовность работника к осуществлению образовательной деятельности в соответствии с целями современного образования.

### Разработка индивидуальной программы профессионального развития педагога (карты- планинга) КАРТА-ПЛАНИНГ

индивидуального маршрута воспитателя по саморазвитию професси компетентности на учебный год	
ФИО педагога	
Возрастная группа детей	
Цель профессиональной деятельности научебный г	год:
Намерения	Результат/самооценка
повышение квалификации	•
по вопросу	
в объеме	
организация образовательного процесса	
Овладеть и внедрить образовательную или оздоровительную	
технологию	
Повысить свой уровень психолого – педагогической	
компетентности посредством	
Повысить свой уровень ИКТ – компетентности	
посредством	
Создание благоприятных условий для развития детей в соответствии с п	их индивидуальными
особенностями	
Поддержка индивидуальности и инициативы детей через	
Обеспечение эмоционального благополучия детей через	
Построение вариативного, развивающего образования, ориентированного	
на уровень развития детей через	
организация взаимодействия с родителями детей (непосредственное	
вовлечение их в образовательную деятельность) через	
Демонстрация/трансляция собственного профессиональног	го опыта
уровень	
форма (мастер – класс, открытый просмотр, публикация и т.д.)	
Профессиональный заказ на методическую помощь/подд	ержку
уровень	
форма	
Вывод о соотношении намерений и результатов на	учебный год:
лата составления карты – планинга Полпись	

План реализации управленческой деятельности

план реализации управле			
Содержание деятельности	Срок	Ответственный	
1. Информационно-аналитичест	кая деятельность	I	
Анализ результатов	Ежегодно,	Заведующая	
аттестации педагогических	декабрь месяц	структурного	
работников.		подразделения	
Анализ результатов	в течение года	Заведующая	
самооценки педагогов		структурного	
(компоненты		подразделения	
профессиональной			
деятельности:			
- эмоционально-			
психологический;			
- регулятивный;			
- социальный;			
-аналитический;			
- творческий;			
-самосовершенствования).			
Составление и утверждения	Ежегодно, январь	Заведующий МБДОУ	
графика аттестации	месяц	Заведующая	
педагогических работников		структурного	
МБДОУ		подразделения	
Уведомление педагогов об	в течение года	Заведующая	
окончании сроков аттестации		структурного	
		подразделения	
		(организатор	
D	D	аттестации)	
Регистрация заявлений	В течение года	Заведующая структурного	
педагогов на прохождение		подразделения	
аттестации		(организатор	
		аттестации)	
Анализ сводных ведомостей о	Ежегодно январь,	Заведующая	
результатах наблюдений за	декабрь	структурного	
воспитательно-	, ,	подразделения	
образовательным процессом в		(организатор	
ДОУ за пять лет. Определение		аттестации)	
уровня профессиональной			
подготовки педагогов.			
2. Нормативно-правовая деятельность			
Приказ о назначении	Январь	Заведующая МБДОУ	
ответственного за	2111104111	ошьодующий пирдо у	
информационный обмен и			
организационные вопросы по			
аттестации ПР в ДОУ			
$\mu_{11}$			

<u>-</u>	T	
Приказ о назначении	январь	Заведующая МБДОУ
ответственного за		
информационный обмен и		
организационные вопросы по		
аттестации ПР в системе		
КАИС ИРО		
Приказ об утверждении плана	январь	Заведующая МБДОУ
работы по организации		
процесса аттестации ПР		
Приказ об утверждении	январь	Заведующая МБДОУ
графика тематических		
консультаций по вопросам		
аттестации ПР		
3. Мотивационно целевая		
деятельность		
Организация системы	в течение года	Заведующая структурного
методической работы по		подразделения
созданию условий по		
прохождению аттестации		
Методическое сопровождение	в течение года	Заведующая структурного
педагога в		подразделения
межаттестационный период		
Организация помощи по	в течение года	Заведующая структурного
определению приоритетных		подразделения
направлений развития в		
профессиональной		
деятельности педагогических		
работников		
Выявление потенциальных	в течение года	Заведующая МБДОУ
профессиональных		Заведующая структурного
возможностей педагогических		подразделения
работников		
Поддержка престижа педагога,	в течение года	Заведующий МБДОУ
создание коллектива		Заведующая структурного
единомышленников		подразделения
Организация курсовой	в течение года	Заведующая структурного
подготовки повышения		подразделения
квалификации педагогов		
4. Планово-прогностическая		
деятельность		
Составление программы	январь	Заведующая структурного
управленческой деятельности		подразделения
по созданию условий		
организации процесса		

аттестации		
Составление плана работы по организации процесса аттестации	январь	Заведующая структурного подразделения
Разработка графика тематических консультаций по вопросам аттестации	январь	Заведующая структурного подразделения
Составление программы по повышению квалификации с молодыми педагогами	январь	Заведующая структурного подразделения
Разработка индивидуального графика прохождения аттестации педагогических работников	после подачи заявления	Заведующая структурного подразделения